

Урок _____ Тема: Общие функции логистического менеджмента**Производственные функции логистики и функции управления логистикой**

Рабочие функции логистики - физические процессы заказа, поставки, транспортировки, складирования, хранения, консолидации, дистрибуции объектов поставок в логистических системах.

Функции логистического управления - выделения комплексы целенаправленных решений и действий по планированию, организации, мотивации, координации и контроллинга процессов администрирования и партнерства хозяйствующих субъектов в интегрированной логистической цепи поставок.

Классическая модель производственного менеджмента основывается на длительных производственных циклах с редкими изменениями структуры производства или переналадки производственной линии, что может влиять на объемы хранения конечных продуктов, параметры поставки и тому подобное.

Итак, производство требует тщательного изучения всех преимуществ и недостатков длительного производственного цикла в противовес короткому, поскольку длительный производственный цикл и большие партии - это низкие издержки производства, но высокие затраты капитала в запасах, а короткий производственный цикл и малые партии - это высокие издержки производства, но меньшие затраты капитала в запасах.

В этом заключается конфликт логистики с производством как конфликт производственных и логистических затрат - расходов запасов. Тенденция во многих отраслях промышленности существует сегодня такова: попытки сделать производственный цикл максимально коротким при минимальных затратах времени и сырья. Это особенно касается фирм, которые начинают внедрять у себя систему "just-in-time" ("точно, своевременно") при составлении графиков поставки материалов, сырья, составных частей изделия, запасных частей.

С другой стороны, сфера производства заинтересована в минимальном воздействии сезонного спроса на товары и режим производства, поскольку это будет влиять на фиктивность использования мощности предприятия и расходные характеристики производства. Но это также может означать, что не всегда нужно ждать, как будет меняться спрос, просто необходимо иметь в наличии достаточное количество товаров и предлагать их там, где они нужны в данный момент.

Например, продажа зимних лыж и аэросаней зависит от холодной погоды и количества снега, следовательно, поскольку погода в разных регионах разная, то и спрос на эти товары будет неодинаковым. Чтобы избежать перепроизводства и поддерживать низкие цены, фирмы производят в течение сезона преимущественно большое количество товара и делают это по специально составленным графикам или даже начинают производство товаров еще задолго до сезона продаж. Но такое производство может быть экономически невыгодным, поскольку растут расходы запасов, расходы складирования товаров.

Итак, это требует внедрения определенных компенсационных средств для решения этой проблемы, а именно - снижение затрат на производство. Поэтому логистика должна быть готовой к таким сезонным закупкам товаров, связывая свою деятельность с производством.

Производственная логистика охватывает сферу непосредственного производства и содержит процессы от начала производства до передачи продукции в сферу сбыта, в том числе внутренние транспортные перемещения полуфабрикатов, комплектующих и т.п., то есть все процессы между фазами снабжения и сбыта.

Производственная логистика интегрирует в себе также транспортировки материалов, частей, комплектующих внутри предприятия, между производственными участками, в том числе промежуточное складирование. Понятно, что традиционно этот процесс регламентирует система производственного планирования и управления.

Классические системы такого планирования и управления (вне логистическим подходом) имеют целью оптимизацию собственного производства, основываясь на принципах максимального использования мощности и т.д.

Однако логистический подход перестраивает систему производственного планирования и управления в направлении формирования общесистемных логистических решений.

Поэтому цель производственной логистики - комплексное планирование и управление материальным потоком в процессах изготовления, внутрипроизводственной транспортировки и

складирования и соответствующим информационным потоком, с одновременным обеспечением расходной и временной оптимизации характеристик материального потока.

Таблица 1

Основные функции (задачи) логистического управления в производственной деятельности предприятия

Вид и характер задач	Основные функции логистического управления
Долгосрочные логистические задачи и процессы	Планирование процессов складирования и транспорта Планирования средств складирования и транспорта Планирование структуры и систем производства Планирования обеспечения потенциала производства
Средне и краткосрочные логистические задачи и процессы	Планирование применения средств транспорта планирования и управления производством Управление перемещением материалов и полупродуктов Управление использованием персонала и технических устройств обмен информацией
Долгосрочные задачи координации процессов и сфер деятельности	Специализация производства Планирование и согласование программ производства Планирование стратегии производства Выбор технологии Планирование размещения производства
Средне и краткосрочные задачи координации процессов и сфер деятельности	Определение потребностей в сфере производства Определения нагрузки машин Планирование партии производства Планирование использования технологического времени

Основная цель производственной логистики заключается в организации в соответствии с заказами сбыта технологического процесса при одновременной минимизации наличия товаров в процессе производства и затрат на производство.

Такова основная цель вызывает отдельные функциональные цели.

- Оперативное планирование и управление производством для сокращения времени изготовления при сохранении оптимальных размеров партий в соответствии с полученными заказами;
- Бездефектное производство с целью предотвращения увеличения времени изготовления и расходов на исправление брака,
- Повышение уровня квалификации рабочей силы для роста реакционной способности по заказу клиентов;
- Интеграция внутрипроизводственных транспортных и погрузочно-упаковочных процессов и средств производства в системе производственного планирования и управления;
- Минимизация затрат на транспортно-складские и упаковочные процессы внутри производства;
- Минимизация оборотных средств в незавершенном производстве;
- Углубление специализации;
- Максимизация использования производственной мощности;
- Минимизация затрат ручного труда;
- Минимизация продолжительности оборотного цикла,
- Минимизация затрат поставки готовых упакованных изделий для сферы сбыта.

Реализация отдельных логистических целей может быть обеспечена системой фазовых логистических функций, а именно:

- Планирование производственной программы;
- Планирование производственного процесса,
- Планирование использования мощности;
- Планирование материального потока,

- Внутрипроизводственное транспортировки;
- Производственный контроль,
- Производственный менеджмент
- Промежуточное складирование;
- Экологизации производства;
- Упаковка.

Логистический рассмотрение материального потока в области производства требует особого внимания к таким отдельным функций, как внутреннее транспортировки, промежуточное складирование, производственный контроль и упаковки.

В стратегическом плане производственная логистика ведущих фирм через структуризацию производства ориентирована на внедрение производственной стратегии 90-х годов - системы "*Lean production*", которая строится на таких элементах:

- Параллельность развития производства и производственных средств,
- Гарантия непрерывного снижения расходов,
- Гибкий процесс изготовления за счет внедрения принципов "*just-in-time*" (точно вовремя), Канбан-системы и тому подобное;
- Безошибочная стратегия;
- Постоянное улучшение продукта и процесса, в японской философии предпринимательства называется системой "*Kaisen*".
- Сегментация изготовления и тому подобное.

СОСТАВИТЬ КОНСПЕКТ

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ по WhatsApp